

**XXVI SNPTEE – ESCOPO E TEMAS PREFERENCIAIS DOS GRUPOS DE ESTUDO**

<b>Grupo de Estudo: 16</b>	<b>Grupo de Estudo de Aspectos Empresariais e de Gestão Corporativa e da Inovação e da Educação e de Regulação do Setor Elétrico</b>	<b>GEC</b>
--------------------------------	--	------------

**Escopo**

Estudos, modelos e técnicas de gestão empresarial, inclusive métodos e processos, em nível setorial e de concessionárias de energia elétrica. Aspectos administrativos, humanos, de materiais, de informações, financeiros, legais, desempenho, desenvolvimento tecnológico, segurança do trabalho, capacitação profissional e sistemas de transporte das empresas do setor elétrico. Estudos e técnicas de gestão corporativa. Políticas e estratégias para a inovação e desenvolvimento tecnológico e fomento a integração entre universidades, indústrias, concessionárias e centros de pesquisa visando à capacitação técnica e o desenvolvimento tecnológico do setor elétrico. Gestão da tecnologia, da inovação e do conhecimento nas empresas, universidades e centros de pesquisa, considerando a gestão das informações, desenvolvimento de projetos tecnológicos e experiências na utilização de linhas de financiamento, fomento e incentivos fiscais para P&D e Inovação. Planejamento estratégico tecnológico e cadeia de inovação tecnológica. Planos Diretores de Inovações Tecnológicas. Governança e sustentabilidade na pesquisa e desenvolvimento tecnológico. Gestão do conhecimento na pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação nas empresas de energia elétrica. Gestão da pesquisa, desenvolvimento, capacitação, inovação e melhoria de processos e produtos nas empresas do setor elétrico. Formação de profissionais para atender as novas áreas e demandas do setor de energia. Regulação do setor de energia elétrica: objetos da regulação técnica e econômica e gerencial, extensão e limites; acesso à rede, sinalização econômica e congestionamento da transmissão; conceituação dos negócios, atendimento aos objetivos ambientais e de segurança, adequação, integridade e confiabilidade, recursividade na regulamentação, arbitragem, monitoramento da oferta, responsabilidade social; tipos de regulação; métodos, mecanismos e instrumentos de regulação; arcabouço legal, legislação e regulamentação; harmonização da regulação em mercados integrados, auto-regulação. Regulação e regulamentação econômica e financeira do capital social.

**Temário:**

1. Agregação da Inteligência aos Sistemas e Gestão de Energia Elétrica Brasileiros, contemplando:
  - Planejamento da inteligência e resiliência do Sistema Interligado Nacional;
  - Redes Inteligentes de energia /energia elétrica;
  - Redes Inteligentes e sua interligação com cidades inteligentes;
  - Internet das Coisas, sistemas, “block chain/criptomoedas” aplicados aos sistemas de energia elétrica no país;
  - Modelos de gestão a serem usados na integração da geração distribuída em larga escala no setor elétrico brasileiro;
  - Conteúdo nacional de equipamentos, componentes, sistemas e outros elementos inteligentes necessários;
  - Qualificação de quadros para a gestão inteligente nas empresas de energia elétrica.
2. Resiliência do Setor de Energia Elétrica Brasileira
  - Desenvolvimento de planos de resiliência de empresas de energia elétrica brasileiras;
  - Integração de iniciativas empresariais existentes em planos de resiliência;
  - Preparação das empresas e pessoas para eventos caracterizados como emergências e rupturas, como estruturar e administrar a segurança global;
  - Redes inteligentes e redes resilientes de energia elétrica.
3. A Importância do Capital Intelectual para o Sucesso e a Sustentabilidade das Empresas de Energia Elétrica incluindo:
  - Gestão do conhecimento, da inovação, da sustentabilidade e da responsabilidade social das empresas e negócios de energia elétrica/energia e associados;
  - Estruturas empresariais inteligentes;
  - Renovação de quadro versus envelhecimento crescente do pessoal;
  - Programas de jovens talentos – como atraí-los e mantê-los;
  - Saudabilidade dos integrantes dos quadros;
  - Educação à distância, “e-learning” e outras formas de educação inovadora;
  - Segurança em tempo real: psicossocial, trabalho e ambiental, tangíveis e intangíveis, cibernética, integrada – fundamentos, políticas e modus de gestão.
4. A Experiência das Empresas na sua Atuação na Gestão e Regulação Setorial Nacional
  - Novo modelo regulatório para viabilizar próximo ciclo de crescimento setorial sustentável; alongamento dos períodos de concessão e depreciação;
  - Novo modo de regulação para viabilizar o licenciamento ambiental de empreendimentos setoriais;
  - Regulação nacional básica para o licenciamento de renováveis;
  - Implantação da gestão da demanda e do preço horário de energia: problemas, soluções e evolução da Regulação associada.
  - Estratégias e ações para viabilizar a gestão de empresas de bases móveis de ativos;
  - Reformulação dos modelos de leilões diante dos problemas apresentados e potencial exaustão de proponentes;

- Modos de regulação para interligações e intercâmbios internacionais; mercado aberto latino-americano;
- Gestão da sustentabilidade abrangendo desempenho e qualidade, ambientes, saúde empresarial e dos colaboradores/parceiros, segurança incluindo a do trabalho, entre outros.

#### 5. Governança Setor de Energia Elétrica Brasileiro

- O uso de fundações para o tratamento de questões específicas setoriais tais como aposentadorias, planos de saúde, meio ambiente, participação no funding, etc. – como se integram nos processos corporativos, questões e desafios principais de suas viabilidades, programas inovadores experimentados e desafios;
- Nova governança e gestão setorial de desempenho no contexto de um próximo ciclo de desenvolvimento setorial: como os riscos devem ser mitigados e tratados?;
- Impactos e soluções de um novo modelo setorial na transformação da gestão e operações das empresas de energia elétrica no país;
- Estruturas de capitais das empresas e a gestão de conglomerados empresariais no setor de energia elétrica brasileiro – compromissos estratégicos e da gestão da realização dos negócios, capacidades e alavancagens financeiras, estruturas de funding, experiência com SPEs e outras formas participativas;
- Investimentos em P&D&I pelas empresas do SEB seus resultados e perspectivas de aprimoramentos necessários;
- Indicadores de desempenho ou métricas de sustentabilidade, responsabilidade social, resultados para os acionistas e clientes.

#### 6. Implantação de Empreendimentos de Geração, Transmissão e Distribuição e Consumidores (GD, Microrredes, Mobilidade Elétrica, Domótica, Robótica, etc.)

- Gestão da substituição: atualização e modernização de instalações, equipamentos e sistemas do Sistema Elétrico Brasileiro desde sua crescente obsolescência, desatualidade, inadequação e término de vida útil – alternativas para sua viabilização;
- Análise crítica da gestão da implantação de grandes empreendimentos de geração e transmissão e distribuição;
- Novas modalidades licitatórias e de leilões para aprimorar e corrigir os problemas e dificuldades apresentadas no sistema vigente; como tratar atrasos e penalizações; garantias estendidas, fornecimento de combustíveis, outros aspectos essenciais;
- Estratégias de licitações e execução de sistemas de transmissão de grandes usinas ou parques geradores concentrados do país; como assegurar compatibilidade da disponibilidade das redes de distribuição para as conexões indispensáveis da geração distribuída;
- Experiências, diretrizes e ações complementares, necessárias para a implementação em larga escala de geração distribuída no país;
- Contratação do tipo EPC (Engineering, Procurement and Construction Contracts) para bens e serviços.

#### 7. Gestão da tecnologia, da inovação e do conhecimento:

- Gestão nas empresas, universidades e centros de pesquisa, considerando a gestão das informações, desenvolvimento de projetos tecnológicos e experiências na utilização de linhas de financiamento, fomento e incentivos fiscais para P&D e Inovação;
- Planejamento estratégico tecnológico e cadeia de inovação tecnológica;
- Planos Diretores de Inovações Tecnológicas;
- Governança e sustentabilidade na pesquisa e desenvolvimento tecnológico;
- Gestão do conhecimento na pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação nas empresas de energia elétrica;
- Gestão da pesquisa, desenvolvimento, capacitação, inovação e melhoria de processos e produtos nas empresas do setor elétrico.

#### 8. Regulação do setor de energia elétrica:

- Objetos da regulação técnica e econômica e gerencial, extensão e limites;
- Acesso à rede, sinalização econômica e congestionamento da transmissão;
- Conceituação dos negócios, atendimento aos objetivos ambientais e de segurança, adequação, integridade e confiabilidade, recursividade na regulamentação, arbitragem, monitoramento da oferta, responsabilidade social;
- Tipos de regulação; métodos, mecanismos e instrumentos de regulação;
- Arcabouço legal, legislação e regulamentação; harmonização da regulação em mercados integrados, auto-regulação;
- Regulação e regulamentação econômica e financeira do capital social.